

Fascinatie en voldoening in het buitenland

Interview met ir. Flor Wauters, ervaren expat



Flor Wauters studeerde in 1966 af als burgerlijk ingenieur werktuigkunde aan de K.U. Leuven en behaalde daar twee jaar later ook het diploma van toegepaste economie.

Na zijn verlengde legerdienst bij de Luchtmacht kwam hij bij Shell International terecht waarvoor hij gedurende 32 jaar als project engineer en business development manager in het buitenland vertoefde. Hij verbleef onder meer in het Midden-Oosten, Afrika, Azië en Zuid-Amerika.

Tegenwoordig is Flor Wauters zelfstandig consultant in oil & gas management en reist hij nog af en toe naar het buitenland.

Om toch een zekere betrokkenheid met België te hebben, is Flor Wauters altijd lid geweest van de K VIV. De laatste jaren heeft hij actief meegewerkt aan enkele werkgroepen van de afdeling Loopbaan & maatschappij. Zo was hij secretaris van het KVIV jaarthema "Innovatie" in 2004 en "Netwerken" in 2006. Vandaag zit hij nog steeds in de stuurgroep "Midden en Einde Loopbaan" en is hij de voorzitter van een nieuwe denktank.

Welke competenties moet een expat hebben om goed te kunnen functioneren in het buitenland?

"In de eerste plaats moet hij de technische kerncompetenties hebben die de job vereist. Dat lijkt vanzelfsprekend, maar het is zeer belangrijk om de vaardigheden en *know how* te hebben om te kunnen integreren en verankeren in een lokaal bedrijf. Dat kan alleen maar door "*leadership*" en door een goede "*people manager*" te zijn. Het is de kunst van het afwegen van economische en commerciële imperatieven tegenover politieke zienswijzen en lokale omstandigheden.

Maar niets is belangrijker dan flexibiliteit in je geest. Telkens van de ene cultuur in de andere stappen, van de ene werkwijze overschakelen naar de andere vergt een groot aanpassingsvermogen. Dat is nodig om in die nieuwe werkomgeving effectief mee te draaien. Dit wil echter niet zeggen dat je de slaaf van je omgeving moet worden. Je moet je eigen visie, strategie, doelstellingen en deontologie wel degelijk doordrijven, maar dan wel aangepast aan de lokale situatie. Dat is de enige manier